



المملكة المغربية  
رئيس الحكومة  
+ⵛⵎⵏⵙⵉⵔ ⵏ ⵏⵓⵙⵓⵔⵉⵎ  
Royaume du Maroc  
Le Chef du Gouvernement



المرصد الوطني للتنمية البشرية  
ⵏⵓⵙⵓⵔⵉⵎ ⵏ ⵏⵓⵙⵓⵔⵉⵎ ⵏ ⵏⵓⵙⵓⵔⵉⵎ  
Observatoire National  
du Développement Humain

# Rapport d'Activités 2019



## SOMMAIRE

<b>INTRODUCTION .....</b>	<b>3</b>
<b>PARTIE I – ETUDES ET RAPPORTS.....</b>	<b>5</b>
<b>I. Etudes thématiques et Rapports finalisés .....</b>	<b>5</b>
I.1. Evaluation de l'INDH I & II : quels enseignements .....	5
I.2. Nouvelle analyse de la situation des enfants au Maroc .....	5
I.3. Le suivi des Objectifs de développement Humain au Maroc : Agenda 2030.....	6
I.4. Le dividende démographique.....	6
I.5. Evaluation de l'inclusion de la petite agriculture familiale : étude pilote.....	7
<b>II. Etudes lancées et rapports en cours .....</b>	<b>8</b>
II.1. Evaluation de la gouvernance locale et de la convergence territoriale des actions de développement humain .....	8
II.2. Discriminations intersectionnelles des femmes .....	8
II.3. Etude sur le mariage précoce au Maroc.....	9
II.4. Renseigner le volet du développement humain des ODD.....	9
II.5. Elaboration du rapport sur le développement humain : Les jeunes au Maroc.....	10
II.6. L'étude qualitative sur les NEETs au Maroc.....	10
<b>PARTIE II – OUTILS DE VEILLE STRATEGIQUE .....</b>	<b>11</b>
<b>I. Système d'information.....</b>	<b>11</b>
I.1. Elaboration d'un atlas cartographique sur le DH.....	11
I.2. Actualisation du système d'information territorial .....	11
<b>II. Enquête Panel de ménages 2019 .....</b>	<b>11</b>
II.1. Réalisation de l'Enquête Panel de ménages (EPM) 2019 .....	11
II.2 Organisation de la 2 <sup>ème</sup> Edition : <i>Rencontre Panel de Ménages ONDH</i> : Apport des données de panel dans les analyses longitudinales et la connaissance des phénomènes sociaux.....	12
<b>PARTIE III - PARTENARIAT, COOPERATION INTERNATIONALE ET PLAIDOYER .....</b>	<b>13</b>
<b>I. CONSOLIDATION ET DEVELOPPEMENT DU PARTENARIAT .....</b>	<b>13</b>
II.1. Partenariat au niveau national .....	13
I.2. Programme de partenariat avec les Agences des Nations Unies .....	16
II.3. Partenariat au niveau international.....	17
<b>II. RENFORCEMENT DU PLAIDOYER ET CONSOLIDATION DE LA COMMUNICATION.....</b>	<b>25</b>
II.1. Restitutions scientifiques.....	24
II.2. Communication institutionnelle .....	28
<b>PARTIE IV - ASSISTANCE TECHNIQUE ET RENFORCEMENT DES CAPACITES.....</b>	<b>29</b>

## Introduction

L'année 2019 a été l'année de consolidation de l'action de l'Observatoire National du Développement Humain (ONDH) en matière d'éclairage de la décision publique en matière développement humain du Royaume. Cette année a, à bien des égards, constitué une étape importante dans l'histoire de l'ONDH dans la mesure où elle consacrera son positionnement en tant que think tank centré sur les priorités du Gouvernement, ouvert sur les différents acteurs et activement présent dans le débat national sur les grandes questions qui interpellent notre pays.

Ce positionnement est le fruit d'une vision de l'ONDH déclinée de façon participative en 2015 lors de l'élaboration du Plan stratégique 2016-2020 de l'Observatoire. Il a permis d'impulser une nouvelle dynamique, propice à la mobilisation pleine et entière de l'expertise acquise par les équipes de l'Observatoire et au déploiement efficient des instruments et des outils, élaborés à des fins d'analyse et d'évaluation des impacts des politiques publiques axées sur le développement humain.

L'ONDH a poursuivi le renforcement de son partenariat avec les Universités pour mobiliser les synergies et mutualiser les moyens scientifiques et humains consacrés à l'examen des questions relatives au développement humain et à l'évaluation des politiques publiques. L'année 2019 a été celle de la concrétisation de partenariats avec les Universités de Settat et de Marrakech et de la consolidation de ses relations avec le Réseau des universités marocaines pour l'enseignement inclusif (RUMI). En outre, l'ONDH a déployé un plaidoyer vigoureux en faveur de la promotion de la culture de l'évaluation dans le Royaume, à travers l'organisation de plusieurs rencontres internationales, à Rabat, Meknès et Oujda.

Cette dynamique s'est appuyée sur lancement de travaux et d'études à fortes incidences sur la trajectoire de développement de notre pays. Il s'agit de l'examen de la situation de l'enfance, de l'appréhension des discriminations intersectionnelles, du renforcement du système de suivi des objectifs du développement durable (ODD), de l'analyse de l'inclusion socio-économique des jeunes et de l'étude de l'impact des politiques publiques sur l'inclusion et le développement humain de la petite agriculture. L'année 2019 a coïncidé également avec le lancement de la troisième phase de l'INDH. Aussi, et dans le cadre de ses missions, l'ONDH a procédé au lancement des investigations pour l'élaboration du cadre logique de suivi-évaluation des réalisations de l'INDH III, tout en se penchant sur l'évaluation des projets à fort impact sur les populations ciblées. Il a également entamé la réalisation du deuxième rapport national sur le développement humain du Royaume, ainsi que d'autres investigations qui concerneront les catégories moyennes en milieu rural, le dividende démographique et l'évaluation de l'impact des programmes actifs d'emploi des jeunes.

Les thématiques abordées dans ce cadre, convergent avec les priorités nationales, notamment celles en rapport avec la nécessité de placer les questions de la jeunesse au cœur du nouveau modèle de développement, conformément aux Directives de Sa majesté le Roi Mohammed VI, qui avait clairement mis en relief, à l'occasion de l'ouverture de la nouvelle législature le 12 octobre 2018, l'impératif « *[d'imprimer] un nouveau souffle en mettant notamment l'accent sur les questions d'extrême urgence et, qui plus est, jouissent d'un consensus national, comme l'éducation et la formation, l'emploi et les problématiques de la jeunesse, ainsi que les programmes de soutien et de protection sociale* ».

# 2019 : EN CHIFFRES



## PARTIE I – ETUDES ET RAPPORTS

Outre la finalisation d'un certain nombre d'études déjà initiées, l'ONDH a procédé en 2019 au lancement de nouvelles investigations en vue de répondre à des problématiques urgentes de développement humain consolidant ainsi son rôle en matière de suivi et d'évaluation des politiques publiques.

### I. Etudes thématiques et Rapports finalisés

#### I.1. Evaluation de l'INDH I & II : quels enseignements

L'ONDH a déjà à son actif plusieurs travaux d'évaluation de l'INDH. Ceux-ci ont soulevé un certain nombre de questions concernant le recentrage des approches et des méthodes de l'INDH en vue d'amplifier son action sur les leviers du développement humain et ce, conformément aux orientations stratégiques contenues dans le Discours Royal du 30 juillet 2015.

Ainsi, dans le sillage du lancement de la phase III de l'INDH, l'ONDH a établi une synthèse des résultats de ses travaux d'évaluation qu'il a mené dans l'objectif d'examiner les réalisations de l'INDH au regard de son référentiel de base, et d'apprécier les capacités de ces mécanismes d'action à répondre aux enjeux actuels du développement humain du Royaume.

#### I.2. Nouvelle Analyse de la situation des enfants au Maroc



L'Observatoire National du Développement Humain (NDH) et l'Observatoire National des Droits de l'Enfant (ONDE), avec l'appui de l'UNICEF, ont établi une nouvelle analyse de la Situation des Enfants au Maroc (SITan).

Adoptant une méthodologie novatrice dans la mesure où la voix des enfants a été prise en compte, cette étude se veut aujourd'hui une contribution de référence en matière de suivi d'évaluation de la réalisation des droits fondamentaux des enfants au Maroc. Elle montre les progrès réalisés en matière d'atteinte des droits des enfants, met en évidence les principaux défis persistants et propose une série de recommandations en vue d'orienter la prise de décision en faveur des enfants les plus vulnérables.

La SITan se veut aussi novatrice car elle aborde des questions spécifiques relatives au développement de la petite enfance, aux adolescents, au genre et aux finances publiques sensibles aux enfants, et consacre des modules à des thématiques émergentes, l'un portant sur les enfants migrants et l'autre sur les impacts du changement climatique sur les enfants.

### **I.3. Le suivi des Objectifs de développement Humain au Maroc : Agenda 2030**



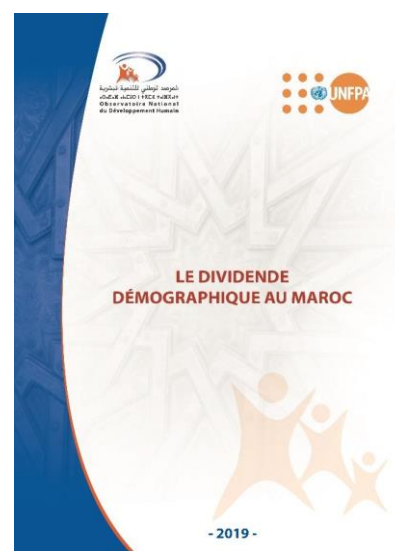
L'Observatoire National du Développement Humain (ONDH) a publié un rapport sur le suivi-évaluation du Développement Humain, en adoptant comme cadre référentiel les Objectifs du Développement Durable.

Ce rapport a mis en exergue les avancées mais aussi les défis du Maroc en matière de réalisation des Objectifs du Développement Durable relatifs au développement humain (ODD-DH) à l'horizon de 2030. Il a également émis des recommandations pour l'intégration des ODD dans les politiques publiques conformément au quatrième axe de la déclaration gouvernementale.

### **I.4 Étude sur le dividende démographique au Maroc**

Le Maroc, se trouve actuellement en phase d'achèvement de sa transition démographique. Cette transition offre une fenêtre d'opportunité appelée « dividende démographique » qui constitue un atout de développement à capitaliser dans la dynamique économique et sociale du pays.

En s'inscrivant au cœur du débat mené sur le modèle de développement, l'ONDH en collaboration avec le FNUAP, a réalisé une étude sur le Dividende Démographique au Maroc permettant d'évaluer les opportunités de l'aubaine démographique au service de la création de la richesse et du bien-être de la population, mais aussi mettre en exergue les défis liés notamment au vieillissement de la population, aux mutations des valeurs de la société, aux pressions sur les ressources naturelles, etc.



Adoptant une méthodologie à la fois qualitative et quantitative, cette étude a retracé les principales tendances démographiques du Maroc qui ont entraîné un changement de structure de la population, avec un impact certain sur les évolutions économiques, sociales, culturelles et politiques.

Les différents scénarios élaborés à l'horizon 2050 de l'évolution démographique ont permis de questionner l'efficacité des politiques publiques actuelles, en particulier dans les domaines de l'éducation, de la santé et de l'emploi au profit des jeunes, de nature à favoriser le dividende démographique.

La revue de ces politiques sectorielles a montré que l'effet du dividende démographique n'est pas automatique. Il reste en effet conditionné par la capacité de l'économie à accumuler du capital physique et humain et d'absorber la population potentiellement active dans l'emploi productif, la qualité des institutions ainsi que la coordination des acteurs concernés pour une meilleure convergence des programmes et politiques publiques.

## **I.5. Evaluation de l'inclusion de la petite agriculture familiale : étude pilote**

**Au Maroc**, et depuis une vingtaine d'année déjà, le monde rural en général et la petite agriculture familiale en particulier ont été les cibles d'un faisceau d'interventions étatiques d'importance comme, par exemple, les programmes d'équipement sectoriels, l'INDH ou le plan Maroc vert dans le cadre de son deuxième pilier. Pour autant, et comme cela ressort d'une étude pilote réalisée par l'ONDH dans les provinces d'Azilal et de Ouarzazate, la petite agriculture familiale apparaît encore comme une survivance de modes d'organisation productive surannés. En effet, dans ces provinces, la petite agriculture familiale est peu intégrée au marché, le modèle de gestion familiale y prédomine et les ménages ruraux semblent « survivre » grâce à la pluriactivité et aux transferts des migrants. Par ailleurs, il y a été constaté qu'en dehors de l'investissement public effectué dans le cadre de projets et programmes de développement agricole et rural, la petite agriculture familiale reste soumise à de fortes contraintes d'accès au financement.

**Au demeurant**, à l'occasion de l'ouverture de la session parlementaire du 08 octobre 2018, le discours de Sa Majesté le Roi a permis d'éclairer sous un jour nouveau les défis qui pèsent sur le secteur agricole et le monde rural, en réaffirmant l'importance de donner de nouvelles impulsions à l'emploi, à la jeunesse et à la lutte contre la pauvreté et l'exode vers les villes, voire même le continent européen. L'objectif étant de *« favoriser l'émergence d'une classe moyenne agricole, d'en consolider l'ossature, pour qu'en définitive, elle puisse exercer sa double vocation de facteur d'équilibre et de levier de développement socio-économique, à l'image de la classe moyenne urbaine et du rôle clé qui lui est dévolu »*.

**Dans son discours**, Sa Majesté le Roi a également mis l'accent sur la nécessité de *« rendre justice aux petits agriculteurs »* afin qu'ils puissent répondre aux défis de la compétitivité, précisant à cet égard, que *« la mobilisation des terres agricoles appartenant aux collectivités ethniques pour la réalisation de projets d'investissement agricole constitue un levier fort pour améliorer globalement le niveau de vie socio-économique des [petits exploitants ruraux] »*. De la sorte, de nouvelles opportunités économiques leur seront offertes, dès lors que la petite agriculture familiale disposera des potentialités nécessaires pour affronter les défis qui la guettent.

**C'est au regard** de ce nouveau contexte que l'ONDH a fait le choix de mettre en place un système d'indicateurs permettant de suivre de façon permanente les progrès réalisés en matière d'inclusion de la petite agriculture.

**Dans cette perspective**, une enquête statistique devra être réalisée auprès d'un échantillon représentatif de petits exploitants familiaux en vue de collecter les données de base relative à l'année 2020 à des fins d'analyse de l'inclusion de la petite agriculture familiale. A cet effet l'ONDH, en partenariat avec la FAO, a procédé à la rédaction d'un projet de termes de référence d'une étude qui comprend la définition des outils d'enquêtes (base de sondage, questionnaires) la réalisation d'un test pilote au niveau de quelques petites exploitations familiales, avant son extension à l'ensemble du territoire.

## **II. Etudes thématiques lancées et rapports en cours**

### **II.1. Evaluation de la gouvernance locale et de la convergence territoriale des actions de développement humain**

L'Observatoire est en phase de finaliser une étude consacrée au suivi et à l'évaluation de la gouvernance locale et de la convergence territoriale des programmes, projets et actions de développement humain.

A cet effet, à la suite d'une enquête réalisée en vue de tester les outils et la méthodologie proposée dans trois sites (Salé, Maaziz et Tiddas) au cours du premier semestre 2018, l'enquête proprement dite a été réalisée dans 30 communes urbaines, périurbaines et rurales. Les données qui ont été collectées ont alors été mises à profit pour établir un premier rapport traduisant l'état de la gouvernance et la convergence des actions de développement humain en 2018. Ce rapport comprend également des recommandations pour l'établissement d'un protocole de gouvernance alternatif tenant compte des avancées en matière de déconcentration administrative et du lancement de nouvelles procédures d'action (INDH III, PRDST, etc.).

La présentation de ladite situation de référence a permis de mettre en avant les régularités entre sites et les spécificités qui demanderaient un traitement particulier en termes de politiques publiques. Elle s'est également attelée à la mise à plat d'un nombre significatif de programmes, projets et actions de développement humain, dont il a été fait état des causes de retard et de non réalisation ainsi que de l'état de leur gouvernance en termes de gestion, de management et de convergence et de participation.

Les recommandations qui ont été établies ont concerné aussi bien l'action publique en elle-même et sa performance en termes de gouvernance, que l'amélioration et l'adaptation du cadre d'évaluation de la gouvernance des actions de développement humain.

### **II.2. Discriminations intersectionnelles des femmes**

C'est dans le prolongement des travaux auparavant conduits sur la problématique de l'égalité hommes/femmes, en particulier dans la vie active que l'ONDH, en partenariat avec l'ONU-Femmes a lancé une étude sur les discriminations intersectionnelles à la lumière des évolutions institutionnelles à l'œuvre dans notre pays.

L'approche d'analyse intersectionnelle adoptée par cette étude, permettra d'établir une analyse exhaustive et holistique croisant plusieurs facteurs de discrimination dont peuvent être victimes les femmes. Le focus sera porté sur celles qui sont les plus marginalisées, vulnérables et exclues afin de mieux circonscrire les actions publiques qui leur sont destinées et de leur proposer des mesures en adéquation avec leurs besoins et attentes.

La finalisation de cette étude est prévue pour le premier trimestre de l'année 2020.



### **II.3. Etude sur le mariage précoce au Maroc**

En dépit des réformes institutionnelles et législatives et de la mise en œuvre de politiques et programmes sectoriels visant à mettre fin au mariage des mineurs, la fréquence de cette problématique reste à un niveau relativement élevé selon les dernières données statistiques disponibles.

Dans cette optique, et en vue de mener une analyse multidimensionnelle approfondie, l'ONDH, en partenariat avec le Ministère de la Justice, la Présidence du Ministère Public, le Ministère de la Santé, l'ONDE, l'UNFPA, l'UNICEF et l'ONU femmes ont lancé une évaluation relative au mariage précoce des mineurs au Maroc afin d'analyser les déterminants socio-économiques du mariage des mineurs de sorte à produire des évidences actualisées pour orienter les réformes et les politiques publiques en la matière.

Suite à la désignation d'un bureau d'études, un atelier de présentation de la note méthodologique de la conduite de ladite étude a été tenu en janvier 2020. Cet atelier a associé, dans un cadre participatif, les représentants des départements ministériels concernés, les représentants des Agences des Nations Unies, les acteurs associatifs ainsi que des universitaires.

### **II.4. Renseigner le volet du développement humain des ODD**

Pour le suivi de l'agenda du développement 2015-2030, 229 indicateurs ont été proposés. Ces indicateurs ne constituent cependant qu'un cadre de référence pour les Etats. En fait, pour permettre l'appropriation nationale des ODD, les objectifs, les cibles et les indicateurs gagneraient à être adaptés au contexte national. En outre, il serait primordial d'ajouter des cibles supplémentaires qui seraient alors appréciées à travers d'autres indicateurs additionnels.

Ainsi, dans le cadre du programme conjoint ONDH/ONU, l'Observatoire a entamé au début de 2018 un rapport sur le suivi de la mise en œuvre des ODD relevant de la dimension du développement humain (ODD-DH) en exploitant les possibilités qu'offre l'enquête de panel des ménages. Ce rapport, qui est en cours de finalisation, permettra de dresser un état des lieux des progrès accomplis pour concrétiser les différentes cibles et des défis qui se posent au système national d'information pour la mesure des indicateurs manquants en matière de développement humain durable.

## **II.5. Elaboration du rapport sur le développement humain : Les jeunes au Maroc**

En 2019, l'ONDH a entamé l'élaboration du deuxième rapport sur le développement humain. Comme pour le premier rapport, il comprendra deux volets. Le premier concernera les indicateurs du développement humain qui renseigneront sur sa situation dans notre pays. La seconde partie, quant à elle, abordera la question des jeunes au Maroc.

Pour ce qui de cette deuxième partie, elle sera composée de différentes contributions émanant de l'équipe permanente de l'Observatoire. Elle traitera entre autres de pauvreté multidimensionnelle des jeunes ainsi que des enjeux de la transition démographique pour la jeunesse. Elle intégrera également d'autres questions, notamment les attentes et les aspirations et de l'impact des réseaux sociaux sur les jeunes, etc. Une enquête est prévue à cet effet.

## **II.6. L'étude qualitative sur les NEETs au Maroc**

L'inclusion sociale et professionnelle d'une fraction de la jeunesse âgée entre 15 et 24 ans qui est sans emploi, hors du système scolaire (NEET) et ne suivant aucune formation est une problématique mondiale. Depuis 2010, cet acronyme est devenu très utilisé au point de devenir un indicateur officiel de la Commission européenne qui jusqu'alors utilisait les indicateurs traditionnels, comme le taux de chômage pour appréhender la relation des jeunes au marché du travail. Le concept de NEET offre lui, l'avantage de mieux prendre en compte la diversité des situations des jeunes et leurs difficultés (santé, famille, isolement géographique, logement, etc.) qui sont autant de freins à leur insertion sociale et professionnelle.

Les travaux menés par l'ONDH à ce sujet ont permis d'apporter un éclairage sur le nombre des NEET, leur composition, leur situation actuelle ainsi que leurs activités. Des éléments explicatifs sur les facteurs et les déterminants socio-économiques concernant cette catégorie de population ont été également apportés.

Dans ce même cadre, l'ONDH a procédé au lancement d'une étude, cette fois-ci qualitative, sur cette catégorie de la jeunesse, afin de mieux la connaître et améliorer l'efficacité des actions publiques qui lui est destinée et proposer des mesures en adéquation avec sa situation.

## **PARTIE II – OUTILS DE VEILLE STRATEGIQUE**

Le système de veille stratégique de l'ONDH est composé du système d'information territorial pour le développement humain et de l'enquête panel des ménages.

### **I. Système d'information « Al Bacharia »**

#### **I.1. Elaboration d'un atlas cartographique sur le DH**

Sur la base de l'exploitation des données disponibles dans son système d'information « Al Bacharia », l'ONDH a procédé à l'élaboration d'un atlas cartographique du développement humain.

Avec l'appui d'experts externes, l'ONDH a défini une liste de thèmes prioritaires du développement humain ainsi que des indicateurs les plus pertinents pour les renseigner. Le modèle d'atlas, comportant les maquettes et des analyses de chaque carte, a été établi, et validé.

#### **I.2. Actualisation du système d'information territorial**

Pour disposer des données récentes, l'ONDH conduit de façon permanente ses travaux de géoréférencement et de collecte des données des établissements relevant des secteurs concernés par le développement humain. De la sorte, la couverture globale de l'ensemble des régions, préfectures, provinces et communes du Royaume est toujours assurée en temps réel.

Aujourd'hui, le Système d'information assure le maillage territorial de l'ensemble des projets de Développement Humain du Royaume.

### **II. Enquête Panel de ménages 2019**

#### **II.1. Réalisation de l'Enquête Panel de ménages (EPM) 2019**

La réalisation de la vague 2019 de l'enquête panel de ménages va permettre à l'ONDH de faire le suivi et l'analyse de la dynamique du développement humain au Maroc et la réalisation d'études d'évaluation d'impact des politiques publiques de développement humain.

Pour rappel, l'enquête de référence (Vague-1 du Panel I) réalisée en 2012 auprès d'un échantillon de 8000 ménages, a été reconduite en 2013 et 2015. Elle a été élargie en 2017 et en 2019 à 8000 ménages supplémentaires en vue de garantir une représentativité régionale des résultats sur le développement humain.

Au cours de l'année 2019, l'ONDH a procédé à l'apurement des données de la 5<sup>ème</sup> vague de l'Enquête Panel à travers l'examen de la base des données des ménages et des individus enquêtés en vue de s'assurer de la qualité des informations collectées d'une part, et d'autre part, pour calculer le poids de sondages.

## **II.2. Organisation de la 2ème Edition de la Rencontre Panel de Ménages ONDH : Apport des données de Panel dans les analyses longitudinales et la connaissance des phénomènes sociaux.**

Dans le cadre de ses activités scientifiques, l'Observatoire National du Développement Humain (ONDH) a organisé une rencontre sur « *L'apport des données de Panel dans les analyses longitudinales et la connaissance des phénomènes sociaux* » les 19 et 20 novembre au Centre National pour la Recherche Scientifique et Technique (CNRST).

L'ONDH a mis en place en 2012, une enquête panel de ménages pionnière au Maroc consistant à collecter des données régulières auprès d'un même échantillon de ménages et des membres les composant. Aujourd'hui, l'enquête panel produit des informations longitudinales permettant des analyses dynamiques du développement.



Ainsi, en s'inscrivant dans la logique d'élargissement des approches traditionnelles d'analyse du développement, la présente conférence a offert un espace de débat et de réflexion scientifique sur les approches méthodologiques et les résultats des analyses longitudinales ainsi que leurs utilisations dans l'évaluation des politiques publiques de développement, notamment celles relatives au marché de travail, à la formation et à la pauvreté.

Cette deuxième édition s'inscrit dans le prolongement de la première rencontre organisée en 2018, et qui a été consacrée à l'importance des données de panel des ménages pour le suivi et l'évaluation des politiques publiques de développement.

Ont pris part aux travaux de cette rencontre, imminents chercheurs marocains ainsi que des experts Canadiens, Français, Suisses et Américains. Au cours des deux jours, les sessions de cette conférence se sont articulées autour de :

- *La revue des aspects méthodologiques des Enquêtes de Panel ;*
- *L'apport des analyses longitudinales dans la connaissance du marché du travail ;*
- *Les analyses en panel de la pauvreté ;*
- *Evaluation des programmes de développement s'appuyant sur les données de Panel.*

## PARTIE III - PARTENARIAT, COOPERATION INTERNATIONALE ET PLAIDOYER

En 2019, l'ONDH a pu capitaliser et consolider les partenariats qu'il a développés, ainsi que de déployer une stratégie de communication visant à renforcer son positionnement institutionnel.

### I. CONSOLIDATION ET DEVELOPPEMENT DU PARTENARIAT

#### I.1. Partenariat au niveau national

Capitalisant sur les liens forts tissés avec le monde académique, l'ONDH a poursuivi durant l'année 2019 le renforcement de son implantation au niveau régional, et ce à travers la mise en œuvre des conventions de partenariats et l'établissement de nouvelles conventions de partenariat avec les Universités Marocaines.

##### *a. Partenariat universitaire*

#### *Co-organisation de la 1<sup>ère</sup> édition des « Moroccan Development Days 2019 - Inégalités et Développement »*

Avec l'appui de l'Observatoire National du Développement Humain (ONDH) et d'Oxfam, le Centre Marocain pour le Développement (CEMADE) a organisé, conjointement avec le Laboratoire de Recherche en Economie Théorique et Appliquée (LARETA) relevant de la Faculté des Sciences Juridiques Economiques et Sociales de Settat et l'Université Hassan 1<sup>er</sup> la première édition des "Moroccan Development Days 2019 - Inégalités et Développement", et ce les 29 et 30 Avril 2019, au Centre des Formations et des Rencontres Nationales à Rabat.

Ce colloque, qui a réuni des chercheurs, universitaires, experts, représentants de la société civile, des départements ministériels et des organismes nationaux et internationaux, vise à créer une plateforme d'échanges, de débats et de discussions, d'ordres conceptuel, méthodologique ou empirique portant sur les défis des inégalités.

En marge de ce colloque, une convention de partenariat a été conjointement signée entre l'ONDH et l'Université Hassan 1<sup>er</sup> de Settat, le 29 avril 2019. Son objectif est, d'une part, de renforcer la culture et la pratique évaluative en matière de développement humain, en particulier au niveau territorial, et d'autre part, de créer un Master sur l'Evaluation des Politiques Publiques.



## **Co-organisation du 1<sup>er</sup> colloque international sous le thème « Les politiques publiques territoriales et leur évaluation : enjeux, méthodes et outils »**

L'Observatoire National du Développement Humain (ONDH) et la Faculté des Sciences Juridiques, Economiques et Sociales (FSJES) de l'Université Moulay Ismail de Meknès ont coorganisé le 1<sup>er</sup> colloque international sur le thème « *les politiques publiques territoriales et leur évaluation : enjeux, méthodes et outils* », les 2 et 3 mai 2019 au sein de la FSJES de Meknès.



L'objectif de ce colloque a été de :

- *Offrir un espace de réflexion, aussi bien en termes de diagnostic que de perspectives, sur les politiques publiques territoriales et territorialisées ainsi que leur évaluation.*
- *Confronter les expériences issues de terrains d'études internationaux.*

Ce colloque a donné lieu à l'organisation de six ateliers thématiques (Méthodes et outils d'évaluation des politiques publiques territoriales ; Mécanismes, conditions et enjeux des politiques publiques territoriales ; Evaluation des politiques sectorielles territorialisées ; Acteurs institutionnels et partenaires associatifs ; Evaluation des politiques publiques en matière de développement humain ; Evaluation des politiques publiques et durabilité).

Cette manifestation a réuni plus de 200 participants nationaux et internationaux issus des milieux universitaires, de la société civile, élus locaux, experts en évaluation, représentants d'organisations internationales et des médias. Elle a connu la présentation d'une cinquantaine de communications couvrant les différents enjeux de l'évaluation des politiques publiques territoriales.

### **Participation des étudiants du Master « Evaluation des Politiques Publiques » de l'UMI Meknès à la 28<sup>ème</sup> session de la Commission pour la prévention du Crime et la Justice Pénale, à Vienne**

Dans le cadre du partenariat entre l'ONDH et l'Université Moulay Ismail de Meknès, Messieurs le Secrétaire Général de l'ONDH, le Doyen de la FSJES de Meknès, le Directeur du LERES de la FSJES de Meknès et quatre étudiants en Master d'« Evaluation des Politiques Publiques » ont été invités par l'ONUDC au side-event «*Meilleures pratiques dans l'évaluation et la reddition des comptes dans l'Agenda 2030 : l'expérience du Royaume du Maroc*», en marge de la 28<sup>ème</sup> session de la Commission pour la prévention du Crime et la Justice Pénale à Vienne du 21 au 23 mai 2019.



La participation de la délégation marocaine a été une opportunité pour présenter l'expérience du Maroc en matière d'évaluation des politiques publiques relatives au développement humain ainsi que les progrès réalisés en matière d'institutionnalisation de la pratique évaluative, notamment à travers l'expérience de la création du premier Master en évaluation des politiques publiques au sein de l'Université Moulay Ismail de Meknès.

Au cours de cette mission, la délégation a assisté à une présentation exhaustive de l'Unité indépendante d'évaluation, suivie d'une introduction aux activités et projets de l'ONU DC en Afrique et Moyen Orient, avec un focus sur les particularités de l'évaluation dans ces régions.

Par ailleurs, les étudiants du Master « Evaluation des Politiques Publiques » ont partagé avec l'audience leurs parcours académiques, leurs motivations ainsi que leurs projets professionnels. Ils ont également bénéficié de cycles de formation portant sur les outils d'apprentissage en ligne pour l'évaluation et des sessions d'information sur les fonctions d'évaluation de l'organisation des Nations Unies pour le Développement Industriel (ONUDI) et de l'Agence Internationale de l'Energie Atomique (AIEA), de leurs mandats et de leurs activités. Un nouveau programme de partenariat pour les années à venir sera établi, en concertation avec l'ONU DC.

### ***Co-organisation d'un Colloque sur « La gouvernance territoriale et le développement local » avec l'Université Mohammed Premier Oujda***

L'Observatoire National de Développement Humain (ONDH) et la Faculté des Sciences Juridiques, Economiques et Sociales de l'Université Mohammed Premier d'Oujda ont coorganisé un colloque international sur « La gouvernance territoriale et le développement local ». Les travaux et conclusions de ce colloque se sont tenus, les 28 et 29 novembre 2019 au siège de la Faculté.

La gouvernance territoriale, pilier fondamental des politiques et programmes gouvernementaux, place, désormais, les collectivités territoriales comme acteurs incontournables dans la gestion des territoires et la conception et la mise en œuvre des projets de développement local. En effet, les évolutions multidimensionnelles, la diversité des acteurs locaux et la volonté croissante des citoyens de participer à la gestion publique au niveau local sont d'autant de facteurs qui ont changé fondamentalement l'équation de la gouvernance territoriale.

Dans ce cadre, cette manifestation scientifique s'est assignée comme objectif d'offrir un espace de réflexion et de débat sur les questions de la gouvernance territoriale et développement local. Ses travaux ont été animés par des chercheurs universitaires, des représentants d'Agences des Nations Unies, des experts en évaluation, des élus locaux et des acteurs de la société civile.

Une trentaine de communications ont été présentées lors des ateliers thématiques articulés autour de :

- *La gouvernance territoriale : état des lieux et perspectives ;*
- *L'évaluation des politiques, des programmes et projets à l'échelle locale ;*
- *La gouvernance des finances locales et de l'investissement régional ;*
- *Le dialogue et la concertation, rôle des élus et de la société civile ;*
- *La gestion numérique des politiques territoriales.*

### ***b. Partenariat institutionnel***

L'ONDH et le Ministère de l'Intérieur ont procédé en septembre 2018 à la signature d'une convention de partenariat en vue de conjuguer leurs efforts et contribuer au renforcement du système statistique national pour un meilleur suivi-évaluation des politiques et programmes publics. Dans le cadre de sa mise en œuvre, des sessions d'information sur l'utilisation de son Système d'Information « Al Bacharia » ont été tenues au cours de l'année 2019 aux niveaux central et territorial.

Ainsi, ces sessions d'information ont concerné ;

- *Au niveau central, la cellule de suivi du SIT à Rabat ;*
- *Au niveau territorial, les cadres du Ministère représentant les provinces et préfectures de quatre pôles de régions (i. Marrakech-Safi, Souss-Massa et Draâ-Tafilalet, ii. Tanger-Tétouan-Al Hoceima, l'Oriental et Fès-Meknès, iii. Rabat-Salé-Kénitra, Casablanca-Settat et Béni Mellal-Khénifra, iv. Guelmim-Oued Noun, Laâyoune-Sakia El Hamra et Dakhla-Oued Ed Dahab).*

Ces sessions ont connu la participation et la mobilisation de 121 cadres du Ministère qui ont bénéficié de deux jours de travail théorique et de simulations pratiques sur l'ensemble des composantes d'Al Bacharia, avec des exemples d'application sur les indices composites et la méthodologie de leur conception entre autres.

## **I.2. Programme de partenariat avec les Agences des Nations Unies**

L'ONDH a lancé, en 2017, en partenariat avec le PNUD, l'UNICEF, l'ONUFEMMES, l'UNFPA, l'OMS et l'ONU DC, le troisième cycle du Programme conjoint ONDH/ONU *d'appui à l'évaluation des politiques publiques en faveur d'un développement humain équitable* ».



Ce programme s'inscrit dans la continuité du partenariat de l'Observatoire avec les Agences des Nations Unies consolidant ainsi les deux cycles de coopération précédents (2008-2011 et 2012-2016).

L'année 2019 a été caractérisée par des résultats tangibles, à savoir :

- **Elaboration du second Rapport sur le développement humain** ; suite à la publication du premier rapport sur les inégalités sociales et disparités territoriales, l'ONDH a fait le choix de consacrer son deuxième rapport à la thématique des jeunes au Maroc. La première partie sera dédiée à l'analyse de l'état et la dynamique du développement humain selon l'approche préconisée par le PNUD en s'appuyant sur les données de l'enquête Panel de ménages de 2012 à 2019. La seconde, quant à elle, abordera les enjeux de l'inclusion des jeunes, notamment les questions de la transition démographique et le dividende, l'intégration économique des jeunes ainsi que leurs attentes et aspirations.
- **Des opportunités d'apprentissage à l'international** : Dans le cadre de la promotion de la culture de l'évaluation des politiques publiques de développement humain, l'ONDH a organisé un voyage d'études au profit des étudiants du Master « *Evaluation des Politiques Publiques* » de l'Université Moulay Ismail de Meknès en marge de la 28<sup>ème</sup> session de la Commission pour la Prévention du Crime et de la Justice Pénale, à Vienne.
- **Participation distinguée de l'ONDH lors de la Conférence « National Evaluation Capacities » 2019 au Caire** : Le leadership et la riche expérience de l'ONDH en matière de renforcement des capacités nationales en évaluation et le développement d'un dispositif suivi-évaluation reconnus comme « best practices » à suivre pour les autres pays participants.

### **I.3. Partenariat au niveau international**

L'ONDH a placé le développement humain au cœur de sa stratégie de partenariat avec les départements ministériels, le monde académique ainsi que les organismes nationaux et internationaux. L'ONDH, qui a emprunté cette voie dès sa création, va continuer à la consolider, tant dans le cadre de la coopération Nord-Sud que celle Sud-Sud.

#### **a. Coopération Nord-Sud**

#### **Participation de l'ONDH à la conférence régionale MENA-OCDE sur l'amélioration des statistiques**

L'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), a organisé le 15 avril 2019, une conférence régionale MENA-OCDE sur les statistiques sous le thème « *Établir de meilleures preuves pour de meilleures politiques dans la région MENA* » au siège de l'OCDE à Paris.

Cette conférence a eu pour objectifs de :

- *Décrire une série de statistiques et d'outils de l'OCDE susceptibles de contribuer à l'élaboration de stratégies de développement et de compétitivité inclusives et durables, et évaluer les capacités actuelles de la région à satisfaire aux normes internationales requises dans ces domaines ;*
- *Développer une stratégie commune dans le cadre du Programme MENA-OCDE pour la compétitivité pour soutenir l'élaboration de meilleures statistiques sur la compétitivité ;*
- *Développer une stratégie commune pour le développement de statistiques pouvant soutenir une vaste croissance inclusive.*

L'intervention de l'ONDH a porté sur les approches et les méthodes d'évaluation des programmes et politiques de développement humain. Cette conférence a aussi été une occasion de s'enquérir des expériences d'autres pays en matière de productions de données statistiques pertinentes pour le suivi des Objectifs de Développement Durable.

### ***b. Coopération Sud-Sud***

#### ***Visite officielle d'une délégation de la République du Cameroun***



L'Observatoire a reçu à son siège, le 28 janvier 2019, une délégation de la République du Cameroun composée de hauts responsables du Ministère de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire.

L'objectif visé à travers cette mission a été d'assurer le déploiement de la prospective au sein de l'administration publique, ainsi que la mise en place efficiente d'un dispositif de veille stratégique à travers la recherche et l'analyse des bonnes pratiques menées en la matière au

Maroc, de sorte à favoriser l'atteinte des objectifs de développement à long terme du Cameroun.

Dans ce cadre, l'expérience de l'ONDH en matière de développement des outils de veille stratégique pour le suivi-évaluation des politiques publiques de développement humain a suscité un vif regain d'intérêt pour la délégation camerounaise, qui n'a pas manqué de souligner l'aspect novateur de son système de collecte des données.

#### ***Participation de l'ONDH à un atelier sur « le renforcement des capacités statistiques pour le recensement de la population et les ODD »***

Sur invitation du Fonds des Nations Unies pour la Population, l'ONDH a pris part aux travaux de la conférence « Renforcement des capacités statistiques pour le recensement de la population et les objectifs de développement durable », organisée du 11 au 16 mars 2019 à Amman en Jordanie.

Cette manifestation, qui a réuni des représentants de plus de 10 pays, a constitué une occasion pour l'ONDH pour mieux appréhender les différentes étapes pour la mise en œuvre des recensements dès leur conception jusqu'à la communication des résultats, mais aussi de bénéficier du partage des expériences de pays ayant réalisé récemment des recensements comme la Jordanie, l'Égypte, la Palestine et le Liban.

#### *Participation de l'ONDH à la 9ème conférence régionale de l'AfrEA de 2019 sous le thème « Accélérer le Développement de l'Afrique : Renforcer les écosystèmes nationaux d'Évaluation »*

L'ONDH a été invité à participer à la conférence régionale sous le thème « Accélérer le développement de l'Afrique : Renforcer les écosystèmes nationaux d'évaluation », du 13 au 15 mars 2019 à Abidjan, organisée par l'Association africaine d'évaluation (AfrEA) en collaboration avec la Banque africaine de développement, le réseau africain de l'évaluation et le gouvernement de la Côte d'Ivoire. L'objectif de cette conférence est de permettre le renforcement des capacités, le réseautage et le partage des théories, techniques et outils d'évaluation entre évaluateurs, décideurs, chercheurs et spécialistes du développement.

La participation de l'Observatoire National du Développement Humain à cet atelier a porté sur l'évaluation de la couverture par une assurance maladie des dépenses de santé. Des ateliers d'échange et de formation ont permis à l'équipe de l'ONDH de mieux appréhender les dispositifs de suivi-évaluation, d'utilisation et de valorisation des résultats des évaluations et l'appropriation des techniques récentes d'évaluation des politiques publiques.

#### *Participation de l'ONDH à l'Atelier régional sur les mesures de la pauvreté dans le monde arabe à Tunis*

Sur invitation de la Commission économique et sociale pour l'Asie occidentale (ESCWA), l'ONDH a pris part aux travaux de l'Atelier régional sur la mesure de la pauvreté dans les pays arabes, à Tunis du 23 au 24 juillet 2019.

L'atelier régional a eu pour objectif la revue des stratégies de mise en œuvre des enquêtes sur les ménages à travers la présentation d'études commanditées par l'ESCWA sur la disponibilité d'informations et de données manquantes dans les enquêtes existantes sur les ménages dans la région arabe mais aussi de formuler des recommandations pour leur amélioration.

Au cours de cette réunion, l'ONDH a présenté son expérience en matière de mesure de la pauvreté et des inégalités à travers l'approche méthodologique adoptée dans son Rapport sur les Inégalités et le développement humain.

Par ailleurs, cette rencontre a été l'occasion pour l'ONDH de tirer profit des expériences régionales à travers les meilleures pratiques et les enseignements tirés concernant l'adaptation des grilles d'analyses aux spécificités nationales pour mieux évaluer le développement humain.

## *Voyage d'étude d'une délégation de haut niveau du Sénégal au Maroc pour la mise en place d'un système d'information territorial*



Organisé dans le cadre d'un partenariat avec le PNUD en appui au renforcement de la coopération Sud-Sud, l'Observatoire National du Développement Humain a reçu une délégation sénégalaise de haut niveau conduite par M. Mor Ndiaye Mbaye, Directeur du Cabinet du Ministre de l'Economie Numérique et des Télécommunications et Mme. Amata Diabaté, Représentant Résident du PNUD Sénégal, et composée de directeurs généraux responsables de

l'Aménagement du Territoire et de la Planification et des Politiques Economiques ainsi que des conseillers techniques intéressés par les questions de développement territorial.

L'objectif de cette mission a été de s'informer sur les bonnes pratiques et les modalités de mise en place des systèmes d'information territoriaux au Maroc, notamment à travers l'expérience de l'ONDH.

La première réunion de travail tenue au siège de l'ONDH a permis à la délégation de connaître le contexte de création de l'ONDH ainsi que ses attributions en matière de suivi-évaluation des politiques publiques de développement humain. Par la suite, ils ont assisté à un exposé exhaustif retraçant les temps forts du processus de mise en place du SIT, de l'approche adoptée, de son évolution à travers son adaptation au nouveau découpage territorial ainsi que sa généralisation à l'ensemble du territoire marocain.

Une autre rencontre a été organisée au profit de la délégation à la Faculté des Sciences Juridiques, Economiques et Sociales de Meknès, le 23 juillet 2019. Consacrée à la présentation de l'étude sur le profil du développement humain dans la Région de Fès-Meknès menée conjointement avec l'ONDH, cette rencontre a constitué une occasion pour la délégation sénégalaise d'apprécier la richesse du Système d'information « Al Bacharia » en matière de valorisation des données statistiques afin d'appréhender les disparités territoriales en matière d'accès des populations aux services et infrastructures de base dont l'éducation et la santé entre autres.

A l'issue de cette visite, l'ONDH et les bureaux du PNUD au Maroc et au Sénégal, se sont mis d'accord sur la mise en place d'un partenariat durable à travers l'élaboration d'une convention cadre en vue d'optimiser leur collaboration en matière de systèmes d'information et de favoriser l'apprentissage mutuel et le partage d'expériences entre les deux pays. Comme première activité, il a été décidé l'organisation d'une visite au Sénégal pour cerner les attentes en matière de mise en place d'un système d'information territorial

en vue de renforcer les dispositifs de suivi et d'évaluation des politiques publiques au Sénégal.

### *Participation de l'ONDH à la 4<sup>ème</sup> exposition sur la Chine et les pays arabes en marge de la conférence sur la route de la soie en ligne 2019 à Yinchuan*

L'ONDH, représenté par son Secrétaire Général, Monsieur El Hassan El Mansouri, a pris part aux travaux de la 4<sup>ème</sup> exposition sur la Chine et les pays arabes en marge de la conférence sur la route de la soie en ligne 2019 sur le thème « *Route de la soie en ligne, bénéfice mutuel et gagnant-gagnant* » qui s'est tenue à Yinchuan, la capitale de la région autonome de Ningxia Hui, du 5 au 6 septembre 2019.



Cette manifestation co-organisée par l'Administration chinoise du cyberspace, la Commission nationale du développement et de la réforme et le gouvernement populaire de Ningxia, a constitué une occasion pour l'ONDH de présenter les principaux mécanismes mis en place par le Royaume du Maroc en vue d'encourager les investissements étrangers.

Au regard du succès de son intervention au cours de cette grande conférence, Monsieur le Secrétaire Général de l'ONDH a été décoré Professeur visiteur de la part de l'Université du Ningxia.

### *Participation de l'ONDH à la Conférence « National Evaluation Capacities » 2019*



Une délégation marocaine a pris part aux travaux de la Conférence « National Evaluation Capacities », tenue du 20 au 24 octobre à Hurgada, en Egypte sous le thème « Ne laisser personne de côté : une évaluation pour 2030 ».

S'appuyant sur l'élan impulsé par les conférences précédentes du NEC, cette édition s'est assignée comme objectifs d'offrir un espace pour le partage des enseignements et des expériences en matière de développement et de renforcement des systèmes nationaux d'évaluation, l'amélioration de la pratique d'évaluation dans le contexte des ODD et le développement de nouveaux partenariats.

Sous l'impulsion de l'ONDH, cette conférence a été marquée par la participation du parlementaire Monsieur Abdelilah Halouti, qui a mis en avant les acquis du Maroc en matière d'institutionnalisation de l'évaluation consacrée par la Constitution de 2011. A cet effet, il n'a pas manqué de rappeler le rôle de l'évaluation des politiques publiques en tant

qu'outil stratégique pour améliorer l'action publique au Maroc en insistant sur en particulier le rôle du Parlement.

La participation de l'ONDH s'est articulée autour ;

- D'une première intervention qui a mis en exergue le caractère innovant du partenariat liant l'Observatoire à l'Université Moulay Ismail de Meknès (UMI) à travers la création du premier Master au Maroc en Evaluation des Politiques Publiques » à la FSJES de Meknès.
- Une deuxième intervention présentant les progrès réalisés par le Maroc en matière d'ingénierie d'évaluation, notamment à travers le rôle de l'ONDH, en tant qu'institution nationale mandatée pour mener des évaluations de qualité fondées sur des approches scientifiques pour accompagner les acteurs du Développement Humain au Maroc ainsi que les efforts consentis en matière de formation à l'évaluation au niveau national, notamment à travers des partenariats avec les Universités marocaines.
- Une troisième intervention mettant en avant le processus de mise en place du référentiel de l'ONDH pour le Suivi-Evaluation des Politiques Publiques sensibles au Développement Humain dans le contexte des ODD.

Le leadership et la riche expérience de l'ONDH en matière de renforcement des capacités nationales en évaluation et la mise en place d'outils de suivi-évaluation innovants ont été salués lors de la Conférence. L'expérience marocaine constitue désormais « un exemple à suivre » pour d'autres pays du continent.

#### *Participation à la réunion annuelle du groupe restreint du chapitre régional EMRO du collaboratif pour la gouvernance des systèmes de santé*

L'ONDH, représenté par son Secrétaire Général, a pris part aux travaux de la réunion annuelle du groupe restreint du Chapitre Régional de la Méditerranée Orientale du Collaboratif pour la Gouvernance des Systèmes de Santé, du 28 au 30 octobre 2019, au Caire.



En présence de spécialistes en systèmes de santé et d'experts de l'OMS, l'ONDH a présenté les deux initiatives lancées récemment sous la présidence du Secrétaire Général, à savoir :

- *La constitution de l'Antenne francophone du Collaboratif pour la Gouvernance des Systèmes de Santé ;*
- *Le lancement en septembre 2019 de l'antenne nationale du Collaboratif avec la mobilisation d'un réseau d'experts marocains qualifiés.*

Les expériences du Collaboratif Francophone et Marocain ont été vivement saluées par l'audience. S'inscrivant dans la logique d'apprentissage collectif préconisé par le Collaboratif Global, ils constituent un espace de réflexion multisectoriel invitant les acteurs des systèmes de santé à échanger en vue de l'amélioration de la gouvernance des systèmes de santé pour progresser sur la voie de la couverture sanitaire universelle.

#### *Dynamisation du partenariat avec le Centre International de Politique pour la Croissance Inclusive du Brésil*

L'ONDH a reçu, le 14 novembre, M. Sergei Soares, Expert au Centre International de Politique pour la Croissance Inclusive du Brésil, M. Samman J. Thapa, Conseiller Régional en Politiques Sociales à l'UNICEF MENA.

Cette réunion a été l'occasion de discuter le rôle de l'ONDH en matière de production d'évidences territorialisées sur le développement humain au Maroc, en particulier sur l'enfance et la jeunesse, de suivi de la dynamique de la pauvreté au Maroc à travers l'Enquête Panel de Ménages et de renforcement des capacités nationales en évaluation des politiques publiques.

Au cours de cette rencontre, les parties ont exploré les possibilités d'une collaboration tripartite visant à mener deux études thématiques sur la question de la volatilité des revenus des ménages et les jeunes NEET (Not in Education, Employment or Training). Ils ont également convenu d'organiser, en 2020, une conférence internationale, associant des pays de l'Afrique et de l'Amérique Latine ayant des défis similaires.

Rappelons que l'ONDH a signé un protocole d'accord avec IPC- Brésil en 2017 en vue de développer l'expertise sur diverses thématiques à caractère socio-économique comme la protection sociale, les transferts monétaires, les politiques publiques d'inclusion sociale et de développement humain.

#### *Participation de l'ONDH à la 10<sup>ème</sup> conférence Afrique-Chine sur le Développement et la Réduction de la pauvreté à Kampala en Ouganda*

Sur invitation du Gouvernement de l'Ouganda représenté par le Ministère de l'Agriculture, de l'Industrie et de la Pêche et le bureau de l'UNICEF en Chine, l'ONDH a pris part aux travaux de la 10<sup>ème</sup> conférence Afrique-Chine sur le Développement et la Réduction de la pauvreté sous le thème « Partenariat pour la transformation en Afrique » du 27 au 29 novembre 2019 à Kampala en Ouganda.

Cette conférence de grande envergure a constitué une occasion pour le Maroc de présenter son expérience dans la mesure de la pauvreté multidimensionnelle des enfants et la mise en œuvre des recommandations dans les politiques publiques de développement. Cette présentation a montré à une audience scientifique de grande renommée comment les recommandations formulées peuvent être mobilisés dans le plaidoyer afin d'orienter les politiques publiques et les stratégies de développement en faveur de l'enfance.

### *Participation de l'ONDH à la Rencontre sur la croissance économique et l'Emploi au Caire*

Sur invitation de l'Organisation internationale du Travail et le Forum de recherche économique, l'ONDH a participé à la réunion d'un groupe d'experts en vue de discuter de la croissance économique et l'emploi en Afrique du Nord, le 14 décembre 2019 au Caire.

Cette réunion a eu pour objectif d'approfondir les analyses et les évaluations portant sur la relation entre la croissance économique et la création d'emplois et d'améliorer la compréhension des facteurs et des outils politiques qui peuvent les affecter dans les pays d'Afrique du Nord.

A l'issue de cette rencontre, il a été décidé d'établir un rapport portant sur le sujet, associant l'ONDH, le Haut-Commissariat au Plan et le Ministère de l'Économie, des Finances et de la Réforme de l'Administration sur le cas du Maroc.

Ainsi, en plus de sa contribution en matière de production de l'information statistique, l'ONDH sera amené à apporter des éléments d'analyse, en particulier sur la question de l'inclusion et de l'emploi des jeunes au Maroc.

## **II. RENFORCEMENT DU PLAIDOYER ET CONSOLIDATION DE LA COMMUNICATION**

### **II.1. Restitutions scientifiques**

#### *Atelier de restitution des résultats de l'étude relative aux disparités territoriales dans le domaine de l'information statistique*

Le 6 mars 2019, l'Observatoire National du Développement Humain (ONDH) a organisé, conjointement avec le Fonds des Nations Unies pour la Population, un atelier de restitution des résultats de l'étude relative aux disparités territoriales dans le domaine de l'information statistique.

Le dispositif statistique public (DSP) est un système riche, varié et évolutif, permettant d'accompagner et mesurer les problématiques liées aux différentes mutations de la société sur les plans économique, social, environnemental et culturel. Fruit d'une compétence solide et de longue date qui lui confère une crédibilité reconnue par les institutions à l'international, ce dispositif est appelé, à évoluer afin d'intégrer les nouvelles thématiques émergentes et accompagner les acteurs pour répondre aux besoins en matière d'informations statistiques sur les plans de la planification, de la mesure, de suivi et de l'évaluation.



Ainsi, le dispositif statistique, basé sur les recensements et les enquêtes auprès des ménages ou sur les données produites pour chaque administration, doit être enrichi pour répondre aux nouveaux besoins en matière de données pour le suivi et l'évaluation des Objectifs du Développement Durable (ODD). Il doit également être un outil approprié par les acteurs locaux en vue d'accompagner le processus de régionalisation avancée et, par conséquent, intégrer des indicateurs pour le suivi-évaluation des politiques publiques selon les différentes échelles territoriales.

L'atelier de restitution a connu la présence d'une pluralité d'acteurs dans le domaine statistique, démographique et économique, des représentants des différents départements ministériels, des Agences des Nations unies, des experts ainsi que des représentants de la presse.

### *Atelier de restitution des résultats de l'étude sur le dividende démographique au Maroc*

L'Observatoire National du Développement Humain (ONDH) et le Fonds des Nations Unies pour la Population (UNFPA) ont organisé le mardi 17 septembre 2019 une rencontre scientifique autour des résultats l'étude portant sur le « Dividende Démographique au Maroc » conduite dans le cadre de leur programme de coopération.

En s'inscrivant au cœur du débat mené sur le nouveau modèle de développement du Royaume, cette étude a permis d'évaluer les opportunités de l'aubaine démographique au service de la création de la richesse et du bien-être de la population, mais aussi de mettre en exergue les défis liés notamment au vieillissement de la population et aux mutations des valeurs sociétales.



Outre la participation du directeur régional de l'UNFPA au niveau de la zone MENA, la rencontre a été marquée par la présence distinguée des membres du corps diplomatique, des représentants des institutions nationales et internationales, des experts, des chercheurs, et des membres de la société civile et des médias.

## *Séminaire de restitution des résultats de l'étude sur " Les effets de la politique budgétaire sur la pauvreté et les inégalités au Maroc "*

L'Observatoire National du Développement Humain (ONDH), la Direction des Etudes et des Prévisions Financières (DEPF), et l'Agence Française de Développement (AFD), ont organisé le mardi 24 septembre 2019 au Centre National pour la Recherche Scientifique et Technique (CNRST), un séminaire consacré à la présentation des résultats préliminaires de l'étude intitulée « les effets de la politique budgétaire sur la pauvreté et les inégalités au Maroc ».

Cette étude, réalisée avec l'appui de l'Union Européenne, est le fruit d'un travail collaboratif entre les trois institutions. L'étude s'est appuyée sur les données émanant de l'enquête Panel des ménages (vague 2017) de l'ONDH.

Le débat qui a suivi a porté sur certains aspects méthodologiques et conceptuels afférant à l'étude et sur les recommandations formulées dans le but de maximiser les effets redistributifs de la politique budgétaire au Maroc. D'autres aspects importants ont été mis en relief, dont notamment l'impératif de placer la réforme de la politique budgétaire au centre de la réflexion sur le nouveau modèle de développement.

## *Présentation des résultats de l'Analyse de la Situation des Enfants au Maroc lors de la 16ème édition du Congrès National des Droits de l'Enfant*



Dans le cadre de leur partenariat, l'Observatoire National du Développement Humain, l'Observatoire National des Droits de l'Enfant et l'UNICEF Maroc ont établi une nouvelle analyse de la Situation des Enfants au Maroc.

L'ONDH, représenté par son Secrétaire Général, Monsieur El Hassan El Mansouri, a exposé les principaux résultats de cette analyse lors de de la 16<sup>ème</sup> édition du Congrès National des Droits de l'Enfant,

organisée sous le Haut Patronage de Sa Majesté le Roi Mohammed VI et la présidence effective de Son Altesse Royale la Princesse Lalla Meryem.

Ce moment de mobilisation nationale fort était l'occasion de plaider en faveur des enfants devant une large audience composée de membres de l'exécutif, hauts responsables, élus, personnalités onusiennes, représentants de la société civile et experts nationaux et internationaux.

## II.3. Communication institutionnelle

### ➤ Mise en œuvre de la stratégie de communication

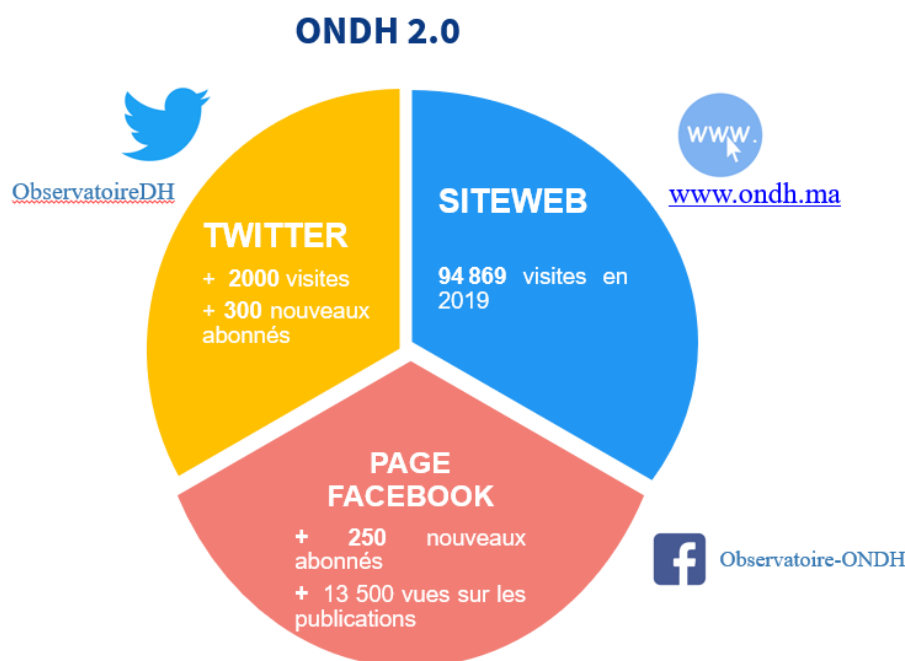
De par ses activités scientifiques, l'ONDH a bénéficié d'une couverture médiatique importante au cours de 2019.

Durant l'année 2019, l'ONDH a opéré plusieurs sorties médiatiques phares dans le cadre de ses activités scientifiques. Ces dernières ont fait l'objet de 10 passages TV (JT Al Aoula, MAP, Matin Tv, Hespress et), 8 passages radio (Chaîne Inter, Atlantic Radio et Radio 2M), plus de 20 articles dans la presse écrite marocaine (L'Economiste, Le Matin, Aujourd'hui le Maroc, L'Opinion, Al Bayane) et plus de 30 articles dans la presse digitale.



S'agissant du site officiel de l'ONDH, il a été visité **94 869** fois durant l'année 2019.

L'année 2019 a été marquée par l'alimentation régulière des réseaux sociaux de l'Institution. Ainsi, la page Facebook comptait plus **2500** abonnés et a enregistré **13 500** vues sur les publications. Pour la page Twitter, elle a enregistré environ 300 nouveaux abonnés et a reçu plus **2000** visites au cours de l'année.



➤ **Professionaliser la communication de l'ONDH**

Dans le cadre du renforcement de sa communication, l'ONDH a organisé un atelier de formation dédiée aux acteurs du secteur des médias en matière de Développement Humain et d'évaluation des Politiques Publiques, le 13 décembre 2019.

Organisé au siège de l'ONDH, cet atelier a eu pour objectif de renforcer les capacités des journalistes sur les sujets et concepts cruciaux de développement humain au Maroc de façon à mieux informer et éclairer leur lectorat sur les problématiques actuelles, avec un focus particulier sur les outils de suivi-évaluation développés par l'ONDH à savoir : l'Enquête Panel de Ménages et le Système d'information territorial.

Ont pris part à cette formation, plus d'une quinzaine de journalistes représentant différents organes de la presse écrite et médias audiovisuels et électroniques.

Par ailleurs, cet atelier a constitué l'occasion d'initier un mécanisme de collaboration permanente pour une meilleure prise en compte des thématiques de développement humain dans les médias au Maroc.



## **PARTIE IV - ASSISTANCE TECHNIQUE ET RENFORCEMENT DES CAPACITES**

### **I. Assistance technique**

#### *Couplage et analyse de cohérence des données de l'Enquête Panel des ménages 2012 - 2013-2015-2017-2019*

Le couplage et le contrôle de validité et de cohérence des données des cinq vagues de l'enquête de panel des ménages déjà réalisées constituent une étape importante dans la constitution des fichiers de données pour les analyses longitudinales du développement humain. Cette activité de couplage et de cohérence des données permet de disposer d'une base de données intégrées et cylindriques permettant d'assurer le suivi des données individuelles depuis 2012.

Au cours des années 2019-2020, l'ONDH va procéder à un contrôle inter et intra vagues du panel, au fur et à mesure de l'exploitation des données des différentes vagues. Par ailleurs, deux fichiers de données longitudinales sont en cours de réalisation, le premier du panel 1 de 2012 à 2019 et le second pour les deux panels 1 et 2 combinés de 2017 et 2019. Ces bases de données offrent des opportunités pour l'analyse dynamique du développement humain notamment dans le domaine de la pauvreté, de l'emploi et les trajectoires individuelles de l'école au marché du travail.

### **II. Renforcement des capacités**

#### *Participation à la 10ème conférence internationale sur l'utilisation des données d'enquêtes Panel*

L'ONDH a été invité à participer à la 10<sup>ème</sup> conférence internationale sur l'utilisation des données d'enquêtes Panel, organisée par le Centre de compétences suisse en sciences sociales (FORS), les 05 et 06 juin 2019 à Lausanne, en Suisse.

Cette conférence de grande envergure a connu la participation de chercheurs et universitaires en économie et en sociologie qui ont présenté leurs travaux d'analyse d'enquête panel, dans le cadre de sessions plénières, tables rondes ainsi que de sessions thématiques. Les sessions thématiques ont couvert une variété de sujets, notamment la santé et le bien-être, l'éducation et le marché du travail, les inégalités socio-économiques et la mobilité, la famille et le genre, la religion et la religiosité, la méthodologie des enquêtes et les méthodes d'analyse longitudinale.

La participation de l'ONDH a porté sur la présentation d'un travail de recherche sur « les NEETS au Maroc : profil, typologie et déterminants », réalisée sur la base des données des vagues 2012, 2013 et 2015 de l'enquête panel de ménages de l'ONDH. Cette manifestation a été l'occasion pour les cadres de l'ONDH d'enrichir davantage leurs connaissances en matière d'analyse des données de panels et l'analyse des thématiques émergentes.