



Les voies de l'institutionnalisation de l'évaluation au Maroc : Rappels - Avantages - Défis - Perspectives futures

par **Ahmed Bencheikh**
Association Marocaine de l'Évaluation



Conférence internationale sur le thème des méthodes de mesure de développement humain et les approches d'évaluation axées sur l'équité en faveur des nouvelles générations

Rabat (Maroc), 5 juin 2014

Sommaire

Démocratie et Evaluation



Rappels

Avantages et Défis



Les conditions et/ou les facteurs
de l'institutionnalisation

L'institutionnalisation de quoi ?



Démocratie et Evaluation



Plus de quatre sur cinq (**81%**) des français préconisent de « ***rendre systématique l'évaluation des politiques publiques deux ou trois ans après leur mise en œuvre*** ».

Source : Comment les français veulent récupérer la démocratie. Le Monde, 21.04.2014.

Et un pourcentage similaire (**82%**) estime que l'on devrait « ***permettre à une assemblée de citoyens de démettre des élus qui ne respectent par leurs engagements*** », mesure radicale inspirée de la procédure américaine de *recall* permettant de destituer in gouverneur d'Etat, par exemple en Californie.

Source : Comment les français veulent récupérer la démocratie. Le Monde, 21.04.2014.

Rappels



Rappels

- 1. Une décennie d'énoncés politiques**
- 2. Un tournant : le RDH50**
- 3. Le mémorandum de l'AME**
- 4. La constitution de 2011 et l'EPP**

Avantages et défis



Avantages

- 1. La constitutionnalisation l'EPP, un acquis majeur**
- 2. La redevabilité, EPP et espace public**
- 3. La demande de l'évaluation**
- 4. L'amorce de réformes : IGF, CC, etc.**

Défis

- 1. Comblent le déficit juridique et pratique au sein du Parlement**
- 2. Engager la réflexion et les réformes nécessaires sur les dispositifs institutionnels et organisationnels de la fonction de l'évaluation au Maroc**
- 3. Mettre en place la cadre de l'évaluation en région**

Conditions ou/et facteurs de l'institutionnalisation



Des tentatives pour formaliser l'institutionnalisation de l'évaluation dans le monde

2002 : The International Atlas of Evaluation.

Comparative Policy Evaluation (Furubo, Jan-Eric, Rist, Ray & Sandahl, Rolph)

2002 : Institutionalizing Evaluation Checklist (Daniel L. Stufflebeam)

2004 : Critères du degré d'institutionnalisation (S. Jacob & F. Varonne)

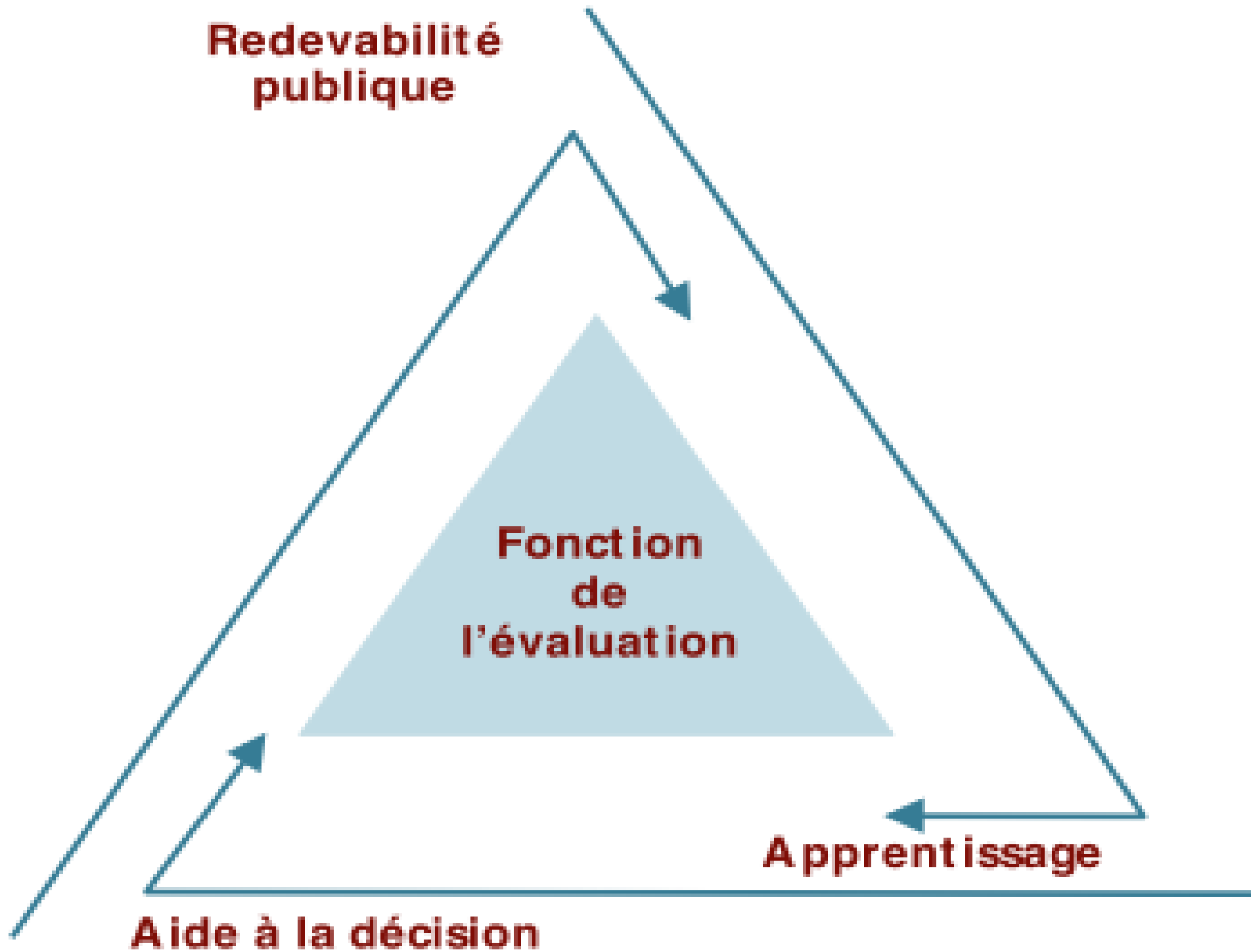
Synthèse sur les conditions ou/et facteurs Favorables à l'institutionnalisation de l'évaluation

- 1. Un environnement politico-institutionnel favorable**
- 2. Principe constitutionnel d'évaluation ou/et clauses légales d'évaluation**
- 3. Politique nationale d'évaluation**
- 4. Une culture d'évaluation**
- 5. Des capacités nationales en évaluation**
- 6. Programmes de recherche sur l'évaluation**
- 7. Existence de société professionnelle d'évaluation**
- 8. Transparence dans la conception, la mise en oeuvre et l'évaluation**
- 9. Une communication effective, régulière et utile**

Institutionnalisation de quoi ?



Mise en perspective de la fonction de l'évaluation (I)



Mise en perspective de la fonction de l'évaluation (2)



INDEX de l'Institutionnalisation de la Fonction de l'Evaluation

Une initiative de quatre associations appuyée par
EvalPartners Innovation Challenge :

- (1) AME**
- (2) EREN**
- (3) RISE**
- (4) MASSE**

Horizon : **2015 Année Internationale de l'Evaluation**

- **Merci pour votre attention.**

